

## 上海建桥学院课程教学进度计划表

## 一、基本信息

|      |   |      |                    |
|------|---|------|--------------------|
| 课程代码 | 2060469   | 课程名称 | 企业战略管理             |
| 课程学分 | 2   | 总学时  | 32                 |
| 授课教师 | 徐勇  | 教师邮箱 | 21077@gench.edu.cn |
| 上课班级 | 合班：工商 B20-1、2；  | 上课教室 | 根据教务处安排            |
| 答疑时间 | 每节课约 10 分钟；周三 3、4 节   |      |                    |
| 主要教材 | 企业战略管理（第四版），蓝海林等，科学出版社，2022 年 8 月   |      |                    |
| 参考资料 | 企业战略管理（第 2 版），肖智润，机械工业出版社，2018 年<br>战略管理:概念与案例(第 19 版)，小阿瑟 A.汤普森，机械工业出版社，2015 年<br>战略的本质，马丁·里维斯，纳特·汉拿斯，詹美贾亚·辛哈，中信出版社，2016 年<br>竞争战略，迈克尔·波特，中信出版社，2014 年 |      |                    |

## 二、课程教学进度



| 周次 | 教学内容           | 教学方式       | 作业   |
|----|----------------|------------|--|
| 1  | 战略管理导论         | 讲课、讨论      | 所研究企业的基本情况（成立时间、规模、营业额、品牌、运营、特色），所研究企业的战略（战略、战略的关键点） |
| 2  | 外部环境分析         | 讲课、讨论、边讲边练 | 所研究企业的 PEST 分析，波特五力模型分析                              |
| 3  | 外部环境分析：竞争与合作分析 | 讲课、讨论、边讲边练 | 所研究企业的一个重要竞争对手分析                                     |
| 4  | 内部环境分析         | 讲课、讨论、边讲边练 | 所研究企业的 SWOT 分析及对应的战略，所研究企业的价值链分析                     |
| 5  | <b>案例分析与演讲</b> | 汇报、考核      | 所研究企业对以上理论、方法论的应用，提供模板                               |
| 6  | 企业战略承诺与战略目标    | 讲课、讨论、边讲边练 | 所研究企业的宗旨、愿景、战略目标。                                    |
| 7  | 业务层战略          | 讲课、讨论、边讲边练 | 所研究企业的业务层战略：低成本、高差异和竞争战略                             |
| 8  | 公司层战略          | 讲课、讨论、边讲边练 | 所研究企业的公司层战略  |

注：课程教学进度计划表电子版公布在本学院课程网站上，并发送到教务处存档。

|    |                  |            |                        |
|----|------------------|------------|------------------------|
| 9  | 公司层战略：行业多元化发展    | 讲课、讨论、边讲边练 | 所研究企业的多元化发展情况          |
| 10 | 国际化战略            | 讲课、讨论、边讲边练 | 所研究企业的国际化战略            |
| 11 | 国际化战略：企业国际化的管理模式 | 讲课、讨论、边讲边练 | 所研究企业的国际化管理模式          |
| 12 | <b>案例分析与演讲</b>   | 汇报、考核      | 所研究企业对以上理论、方法论的应用，提供模板 |
| 13 | 企业战略的推进方式        | 讲课、讨论、边讲边练 | 所研究企业的战略联盟情况           |
| 14 | 企业战略的推进方式：并购和重组  | 讲课、讨论、边讲边练 | 所研究企业的并购和重组情况          |
| 15 | 战略实施             | 讲课、讨论、边讲边练 | 所研究企业的战略实施情况           |
| 16 | 战略实施：公司治理，激励机制   | 讲课、讨论、边讲边练 | 所研究企业的综合分析报告，提供模板      |

### 三、评价方式以及在总评成绩中的比例

| 总评构成 (1+X) | 评价方式        | 占比  |
|------------|-------------|-----|
| 1          | 期末考试        | 40% |
| X1         | 课堂表现 (考勤)   | 10% |
| X2         | 案例分析报告+案例演讲 | 25% |
| X4         | 综合分析报告      | 25% |

任课教师： 系主任审核： 日期：2023年2月13日